‘25
‘28

АКЦИОНЕН ПЛАН

за спроведување на стратегија за работа на Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип, за 2025 - 2028 година

УНИВЕРЗИТЕТ
ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ

АКЦИОНЕН ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА СТРАТЕГИЈАТА ЗА РАБОТА НА УНИВЕРЗИТЕТОТ „ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ“ ВО ШТИП 2025 – 2028

ВОВЕД

Акциониот план за реализација на Стратегијата за работа на Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип за периодот 2025 – 2028 година претставува оперативен документ кој ја конкретизира визијата, мисијата и стратешките цели на Универзитетот. Планот е изготвен врз основа на европските и националните приоритети за високо образование, истражување и иновации, како и во согласност со целите на Европската универзитетска алијанса ACE²EU, во која УГД е полноправен член.

Главната цел на овој документ е обезбедување систематска и практична рамка за реализација на стратегиските определби на УГД преку јасно дефинирани задачи, одговорни субјекти, рокови и индикатори за следење. Со тоа се овозможува транспарентно управување, отчетност и ефикасно спроведување на планираните активности во сите области: квалитет на наставата и интернационализација, научно-истражувачка дејност и иновации, дигитална трансформација, студентски политики и мобилности, општествена одговорност и регионален развој, организациски и финансиски капацитети и меѓународна соработка.

Акциониот план има за цел да ја обезбеди континуираната трансформација на УГД во современ, европски ориентиран и општествено одговорен универзитет, кој активно придонесува кон одржлив развој во Република Северна Македонија и регионот.

Акционен план за реализација на Стратешката цел 5.1: Квалитет на наставата и интернационализација

Главната цел на УГД е обезбедување современо и квалитетно образование, интегрирано во европскиот простор преку ACE²EU. Универзитетот ќе вложува во модернизација на студиските програми, интернационализација, развој на наставниот кадар и поддршка на студентите. Особен акцент ќе биде ставен на европската диплома, микроквалификациите, наставата на англиски јазик и создавање услови за активно учество на студентите во наставниот процес.

Стратешка цел 5.1: Квалитет на наставата и интернационализација
Стратешки приоритети:
5.1.1. Развој на наставни програми и методи
5.1.2. Подобрување на наставниот процес
5.1.3. Развој на академскиот кадар
5.1.4. Поддршка на студентите

Табела: Плански задачи за реализација на целта 5.1

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
1.	Развој на заеднички студиски програми со ACE²EU партнери или други европски универзитети (европска диплома)	Континуирано, први програми од 2026	Наставно-научни совети на единиците, декани и продекани, проректор за настава и проректор за наука, проректор за меѓународна соработка	Број на заеднички програми	Развој на наставни програми и методи (Стратешки приоритет 5.1.1.)
2.	Воведување и акредитација на микроквалификации и кратки програми за доживотно учење	Годишно, почнувајќи од 2025	Наставно-научни совети на единиците, Центар за доживотно учење	Број на акредитирани микроквалификации; број на студенти опфатени со Центарот за студентска поддршка	Развој на наставни програми и методи (Стратешки приоритет 5.1.1.)
3.	Проширување на наставата на англиски јазик за сите циклуси	Континуирано, 2025 – 2028	Наставно-научни совети на единиците, проректор за настава, проректор за меѓународна соработка	Процент на предмети на англиски јазик; број на странски студенти	Развој на наставни програми и методи (Стратешки приоритет 5.1.1.)
4.	Ревизија на студиски програми со интеграција на „Вештини за 21 век“ и дигитални компетенции	2025 – 2027	Наставно-научни совети на единиците, проректор за настава, проректор за наука	Број на ревидирани програми; извештаи за интегрирани компетенции	Развој на наставни програми и методи (Стратешки приоритет 5.1.1.)
5.	Вклучување на клиничка настава преку партнерства со компании, институции и невладини организации	Континуирано	Наставно-научни совети на единиците, декани и продекани, Центар за доживотно учење, проректор за инвестиции и развој	Процент на клиничка настава; број на склучени меморандуми за соработка со институции	Подобрување на наставниот процес (Стратешки приоритет 5.1.2.)
6.	Редовна евалуација и унапредување на наставата според европски стандарди, со активно вклучување на	Континуирано	Проректор за настава, декани, продекани,	Број на извештаи од евалуации и резултати од студентски анкети; број на вклучени надворешни експерти	Подобрување на наставниот процес

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
	студентите и надворешни експерти		Одделение за менаџмент на квалитет		(Стратешки приоритет 5.1.2.)
7.	Интеграција на наставата и истражувањето преку Универзитетскиот центар за извонредност	Од 2026 година	Проректор за настава и проректор за наука, проректор за инвестиции и развој, проректор за меѓународна соработка	Број на студенти активно вклучени во истражувањата и проектите на Универзитетскиот центар за извонредност; број на студентски истражувачки трудови или извештаи реализирани како резултат на истражувањата во рамките на Универзитетскиот центар за извонредност; број на дипломски, магистерски и докторски трудови реализирани како резултат на истражувањата во рамките на Универзитетскиот центар за извонредност; број на семинари/работилници одржани од Универзитетскиот центар за извонредност за студенти	Подобрување на наставниот процес (Стратешки приоритет 5.1.2.)
8.	Воспоставување структуриран систем за професионален развој на наставниот кадар	Од 2026 година	Центар за доживотно учење	Број на обуки/активности понудени во текот на годината; број на членови на наставниот кадар кои учествувале во активности за професионален развој	Развој на наставниот кадар (Стратешки приоритет 5.1.3.)
9.	Организирање на редовни обуки и академии за педагошка и методолошка иновација во рамки на Pedagogy Unit (APP Factory)	Континуирано	Канцеларија ACE2EU, проректор за меѓународна соработка, Центар за доживотно учење	Број на обуки/активности понудени во текот на годината; број на членови на наставниот кадар кои учествувале на обука и/или академија	Развој на наставниот кадар (Стратешки приоритет 5.1.3.)
10	Учество на наставници во Pedagogy Conferences, Schools и ABC програми на ACE²EU за размена на добри практики	Почнувајќи од 2026	Канцеларија ACE2EU, проректор за меѓународна соработка	Број на членови на наставниот кадар кои учествувале на конференции, школи и програми	Развој на наставниот кадар (Стратешки приоритет 5.1.3.)

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
11	Воспоставување менторска програма за нови наставници и асистенти	Годишно	Проректор за настава, проректор за наука, ФОН, APP Factory Pedagogy Unit	Број на обучени наставници; број на обуки и работилници	Развој на наставниот кадар (Стратешки приоритет 5.1.3.)
12	Основање на Центар за студентска поддршка (академско, психолошко и професионално советување)	2026	Ректор, Ректорска управа, Студентски парламент	Воспоставен центар; број на студенти корисници; резултати од анкети	Студентска поддршка (Стратешки приоритет 5.1.4.)
13	Поттикнување на активна улога на студентите во развојот и оценката на наставниот процес	Континуирано	Факултетско собрание, Универзитетско собрание	Број на вклучени студенти	Студентска поддршка (Стратешки приоритет 5.1.4.)
14	Редовна самоевалуација и надворешна евалуација на наставата	Секоја академска година	Одделение за менаџмент на квалитет, надворешни експерти	Извештаи од евалуации; резултати од студентски анкети	Стратешка цел 5.1. Квалитет на настава

Акционен план за реализација на Стратешката цел 5.2: Научно-истражувачка дејност и иновации

Целта е УГД да се позиционира како современ и конкурентен универзитет со високо ниво на научна извонредност, иновативност и интернационална препознатливост. Во овој период ќе се поттикнува интердисциплинарноста, учеството во Horizon Europe и националните програми, развој на центри за извонредност и воспоставување на структури за трансфер на знаење и технологии.

Оваа цел е структурирана околу **три столба на Horizon Europe**:

- Столб I: Научна извонредност
- Столб II: Глобални предизвици и индустриска конкурентност
- Столб III: Иновативна Европа

Стратешка цел 5.2: Научно-истражувачка дејност и иновации

Стратешки приоритети:

5.2.1. Учество во европски и национални програми
5.2.2. Универзитетски центар за извонредност
5.2.3. Иновации и академско претприемништво
5.3.4. Млади истражувачи и студенти
5.3.5. Отворена наука и дигитални инфраструктури

Табела: Плански задачи за реализација на целта 5.2

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
1	Зголемување на бројот на публикации индексирани на WoS/Scopus	Годишно следење, континуирано	Академски кадар, проректор за наука и др.	Број на WoS/Scopus публикации; Годишен извештај за истражувачки резултати	Столб I – Научна извонредност 5.2.2. Универзитетски центар за извонредност
2	Зголемување на цитираноста и видливоста на истражувањата	Годишен тренд, континуирано	Академски кадар, проректор за наука	Број на цитати во WoS/Scopus; h-index по единици	Столб I – Научна извонредност 5.2.2. Универзитетски центар за извонредност
3	Воспоставување Универзитетски центар за извонредност	До 2026	Органи на УГД, проректор за меѓународна соработка, проректор за наука, проректор за инвестиции, развој и одржување, Ректорска управа, Сенат	Формиран центар за извонредност	Столб I – Научна извонредност 5.2.2. Универзитетски центар за извонредност
	Вмрежување на постојните истражувачки центри и лаборатории со унифицирани стандарди за квалитет, етика и дигитално управување	2026	Проректор за наука, декани, раководители на центри и лаборатории	Број на активни истражувачки кластери и интердисциплинарни групи во рамки на Центарот за извонредност	Столб I – Научна извонредност 5.2.2. Универзитетски центар за извонредност
4	Подобрување на истражувачката инфраструктура (лаборатории, центри, хабови)	Континуирано	Проректор за инвестиции, развој и одржување, проректор за наука, единици на УГД	Број на нови/реновирани лаборатории и хабови	Столб I – Научна извонредност
5	Развој на интердисциплинарни истражувачки кластери поврзани со Smart Specialisation (S3)	2025 – 2028	Единици на УГД, проректор за инвестиции, развој и одржување, проректор за наука, раководители на центри и лаборатории	Број на интердисциплинарни кластери	Столб II – Глобални предизвици и индустриска конкурентност

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
6	Поттикнување на постдокторски истражувања и интердисциплинарни докторски студии	2026 – 2028	Проректор за наука, проректор за настава, единици на УГД	Број на постдокторски истражувања; нови докторски програми	Столб I и II
	Активно вклучување на млади истражувачи и студенти во научни проекти. Менторски програми и поддршка за индивидуални апликации кон ERC (European Research Council) и MSCA (Marie Skłodowska-Curie Actions)	Континуирано	Проректор за наука, проректор за меѓународна соработка	Број на постдокторски истражувања; број на студенти и млади истражувачи вклучени во проекти	5.3.4. Млади истражувачи и студенти
7	Развој на **UGD Lab for Applied Innovation** и активација на **ARIES Incubator**	До 2027	Проректор за инвестиции, развој и одржување, ARIES Incubator, проректор за меѓународна соработка, проректор за наука	Број на стартапи/spin-off компании; број на патенти	Столб III – Иновативна Европа 5.2.3. Иновации и академско претприемништво
8	Зголемување на учеството во Horizon Europe и други меѓународни програми како Erasmus+, Digital Europe, CERV и др.	Годишно, континуирано	Проректор за наука, проректор за меѓународна соработка, проректор за инвестиции, развој и одржување, декани, Универзитетски центар за извонредност	Број на аплицирани и одобрени Horizon проекти; број на други меѓународни проекти	Сите столбови 5.2.1. Учество во европски и национални програми
9	Развивање политики за отворена наука, истражувачка етика и родова еднаквост во согласност со ERA. Унапредување на дигитални истражувачки инфраструктури (e-Campus, дигитални библиотеки, бази на податоци)	2026 – 2028	Проректор за наука и проректор за настава, Комисија за издавачка дејност, е-репозиториум, Одделение за човечки ресурси	Број на надворешни истражувачи поврзани со УГД; публикации афилирани со УГД	Столб II – Интернационализација 5.3.5. Отворена наука и дигитални инфраструктури

Активности: Формирање и функционирање на интердисциплинарни истражувачки кластери (Cluster 1–6) и Cross-cluster иницијативи

Активност	Одговорен субјект	Рок	KPI индикатори
Воспоставување на Cluster 1 – Здравје (ClinRes, Molecular Nutrition, FarRG)	Ректорат, ФМН и Факултети од Кампус 2	2026	Формиран кластер; број на истражувачи и публикации; број на европски проекти во област здравје
Воспоставување на Cluster 2 – Култура, креативност и инклузивно општество (сите истражувачки центри од факултетите за општествени и хуманистички науки)	Ректорат, Факултети од Кампус 4 и Кампус 1	2026	Формиран кластер; број на проекти за култура, право, општество и инклузија; број на јавни политики поддржани од истражувања
Воспоставување на Cluster 3 – Граѓанска безбедност за општеството (LABSEC)	Ректорат, Факултет за информатика, Правен факултет, ФПТН, Воена академија	2026	Формиран кластер; број на истражувања во сајбер безбедност; број на алатки/прототипи
Воспоставување на Cluster 4 – Дигитализација, индустрија и вселена (LARIS, DROP, LABSEC, Maker Space)	Ректорат, Факултет за природни и технички науки, Факултет за информатика, ИКТ центар	2026	Формиран кластер; број на дигитални решенија/патенти; број на истражувања и проекти
Воспоставување на Cluster 5 – Клима, енергија и мобилност (RC-GREEN, AMBICON)	Ректорат, Факултет за природни и технички науки, Машински и Електротехнички факултет	2027	Формиран кластер; број на зелени проекти; број на прототипи за енергетска ефикасност
Воспоставување на Cluster 6 – Храна, биоекономија, земјоделство и животна средина (UNILAB, TE&B, RC-GREEN, AMBICON)	Ректорат, Земјоделски факултет, Факултет за природни и технички науки, Економски факултет, Техничко-технолошки факултет	2027	Формиран кластер; број на агротехнолошки иновации; број на еколошки решенија
Cross-cluster LABSEC (Cluster 3 & 4) – интегрирање на сајбер безбедност во роботика, индустрија и дигитални системи	Ректорат, Факултет за информатика, Правен факултет, ФПТН	2027	Број на заеднички проекти; број на публикации со коавторство; развиени безбедносни прототипи
Cross-cluster RC-GREEN & AMBICON (Cluster 5 & 6) – заеднички истражувања за зелена енергија и биоекономија	Ректорат, Кампус 2	2027	Број на заеднички истражувања; број на зелени технологии; број на Horizon апликации
Cross-cluster TE&B (Cluster 6 & 1) – примена на електрохемиски и биоелектрохемиски решенија во здравствени истражувања	Ректорат, Кампус 2, Факултет за медицински науки	2028	Број на нови биоматеријали; број на публикации во биомедицина; број на интердисциплинарни докторски дисертации

Активности: Воспоставување на нови тела и структури

Активност	Одговорен субјект	Рок	KPI индикатори
Воспоставување на Универзитетски центар за извонредност – координација на кластерите и подготовка на ERC/MSCA апликации	Ректорат, Наставно-научни совети	2026	Центар основан; број на апликации поддржани од Центарот; број на обуки за стандарди за извонредност; број на апликации за интердисциплинарни проекти
Формирање на Research Support Office (RSO) – „one-stop-shop“ за европски проекти и апликации	Ректорат, проректор за инвестиции, развој и одржување, проректор за наука, проректор за меѓународна соработка	2026	Оперативно RSO; број на поддржани апликации; број на успешни Horizon проекти
Воспоставување на Skills Advisory Board – советодавно тело за анализа на пазарот на трудот и препораки за нови програми	Ректорат, факултети, Центар за кариера и развој, проректор за инвестиции, развој и одржување	2027	Формиран одбор; број на изготвени анализи; број на препораки имплементирани во наставни програми
Воспоставување на UGD Lab for Applied Innovation – во тесна врска со ARIES Incubator	Ректорат, Центар за иновации, ARIES Incubator, проректор за инвестиции, развој и одржување проректор за наука, единици на УГД	2027	Формирана лабораторија; број на развиени иновации; број на стартапи/spin-off компании
Зајакнување на Центарот за дигитална поддршка (e-Campus) – како хоризонтална структура за сите кластери	Ректорат, ИКТ служба	2026 – 2028	Број на дигитализирани студентски услуги; број на виртуелни лаборатории; број на микроквалификации достапни онлајн

Акционен план за реализација на Стратешката цел 5.3: Дигитална трансформација

Целта е УГД да се трансформира во современ дигитален универзитет со целосно интегрирани услуги за студенти, наставници и истражувачи. Ова вклучува дигитализација на наставата, административните и истражувачките процеси, воведување на ВИ технологии, системи за сајбер безбедност и активно учество во e-Campus на ACE²EU.

Стратешка цел 5.3: Дигитална трансформација
Стратешки приоритети:
5.3.1. Дигитализација на административните и студентските услуги
5.3.2. Е-Кампус
5.3.3. Вештачка интелигенција и иновации
5.3.4. Дигитална писменост и компетенции

Табела: Плански задачи за реализација на целта 5.3

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
1	Воспоставување на единствен универзитетски **e-Campus** интегриран со ACE²EU	До 2026	Проректор за настава, Факултет за информатика	Функционален е-кампус и број на корисници	Стратешки приоритет 5.3.2. E-Campus, ACE²EU
3	Дигитализација на административните услуги (електронски уписи, е-индекс, е-потврди)	2025–2027	Факултет за информатика, надворешни експерти, е-индекс, генерален секретар	Број на дигитализирани услуги; процент на студенти кои користат е-услуги	Стратешки приоритет 5.3.1. Дигитализација на административните и студентските услуги
4	Развој на систем за сајбер безбедност и заштита на податоци	До 2027	Факултет за информатика, надворешни експерти, ИТ центар	Усвоени политики; број на обуки; безбедносни сертификати	5.3.1. Дигитализација на административните и студентските услуги; сајбер безбедност
5	Воспоставување универзитетска платформа за отворени податоци и истражувачки репозиториум	До 2026	Проректор за наука, Факултет за информатика, Издавачка дејност	Активен репозиториум; број на објавени трудови и податоци	Стратешки приоритет 5.3.2 Е-Кампус
6	Интеграција на **AI-driven Student Support System**	2027	Центар за студентска поддршка, Факултет за информатика, проректор за настава	Број на развиени и имплементирани системи базирани на вештачка интелигенција; број на студенти кои го користат	Стратешки приоритет 5.3.3. Вештачка интелигенција и иновации
7	Обуки за дигитални компетенции на наставен и административен кадар	Годишно	APP Factory, Центар за доживотно учење	Број на одржани обуки; процент на опфатен кадар	Стратешки приоритет 5.3.4. Дигитална писменост и компетенции

Акционен план за реализација на Стратешката цел 5.4: Студенти, младинска политика, студентска автономија и мобилност

Целта е студентите на УГД да бидат активни учесници во академската заедница, со зајакната автономија, поддршка и можности за национална и меѓународна мобилност. УГД ќе создаде услови за студентски развој преку младински политики, културни, спортски и истражувачки активности, интегрирани во европскиот кампус на ACE²EU.

Оваа цел е насочена кон:

- активно учество на студентите во управувањето,
- зајакнување на студентската автономија,
- поддршка на младински политики,
- мобилности и меѓународна размена (ACE²EU и Еразмус мобилности),
- развој на студентски организации и културно-спортски активности.

Стратешка цел 5.4: Студенти, младинска политика и студентска автономија и мобилност

5.4.1. Мобилност и интернационализација
5.4.2. Практична настава и вработливост
5.4.3. Поддршка на студентите
5.4.4. Студентско учество и лидерство
5.4.5. Мултикултурализам и европски вредности
5.4.6. Дигитална поддршка и информации

Табела: Плански задачи за реализација на целта 5.4

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
1	Зголемување на студентската мобилност во рамки на **Erasmus+** и **ACE²EU** (физичка, виртуелна и хибридна мобилност)	2025	Канцеларија за меѓународна соработка, проректор за меѓународна соработка	Број на студентски мобилности	5.4.1. Мобилност и интернационализација
	Вклучување во иновативни програми (ABC програми, Flavour Schools, MOOCs, BIPs)	2025 – 2028	ACE²EU канцеларија, Канцеларија за меѓународна соработка, проректор за настава	Број на реализирани програми	5.4.1. Мобилност и интернационализација
2	Основање Центар за студентска поддршка (академска, психолошка, кариерна)	До 2026	Проректор за настава, Центар за поддршка, Центар за кариера	Воспоставен центар, број на користени услуги; резултати од анкети	5.4.3. Поддршка на студентите
	Обезбедување на социјална поддршка, систем за туторство и подобра адаптација на бруцошите	Континуирано	Факултетско собрание, Универзитетско собрание, ФОН	Број на реализирани активности	5.4.3. Поддршка на студентите
	Редовни состаноци на студентските претставници со Ректорската управа	Континуирано	Ректорска управа, Универзитетско собрание	Број на реализирани состаноци	5.4.3. Поддршка на студентите
5	Развој на младински политики и програми за лидерство	2025 – 2028	Студентски парламент	Број на програми и учесници; број на обуки за лидерство	5.4.4. Студентско учество и лидерство
6	Поддршка на студентски клубови, здруженија и стартап иницијативи	Континуирано	Проректор за инвестиции, развој и одржување, ARIES Incubator, единици на Универзитетот	Број на регистрирани клубови	5.4.2. Практична настава и вработливост

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
7	Развој на културни и спортски активности (фестивали, натпревари, спортски лиги)	Годишно	Центар за култура и спорт, студентски клубови, единици на УГД, ЦОЈ	Број на организирани активности; број на учесници	5.4.4. Студентско учество и лидерство
8	Воспоставување систем за финансиска помош на студентите – ослободување од партиципација и стипендии (најдобри студенти, ранливи категории, талентирани уметници, спортисти)	Годишно	Ректор, Ректорска управа	Број на доделени стипендии или ослободување од партиципација	5.4.4. Студентско учество и лидерство
9	Поттикнување на студентско учество во проекти, конференции и натпревари	Континуирано	Центри за кариера, наставници ментори	Број на студентски учества; број на освоени награди	5.4.2. Практична настава и вработливост
	Програми за јазична и културна поддршка	Континуирано	Факултети од Кампус 4 и Кампус 1	Број на студентски учества	5.4.5. Мултикултурализам и европски вредности
	Дигитализација на административните процедури за студентите	Почнувајќи од 2027	Факултет за информатика, центар за е-Учење, е-индекс, проректор за настава	Број на дигитализирани студентски услуги достапни преку е-Campus	5.4.6. Дигитална поддршка и информации

Во стратегијата оваа цел е дефинирана како ангажман на УГД кон заедницата преку културни, општествени, правни и економски иницијативи, придонес кон регионалниот развој, партнерство со локалните самоуправи, индустријата и граѓанскиот сектор.

Акционен план за реализација на Стратешката цел 5.5: Општествена одговорност и регионален развој

Целта е УГД да ја зајакне својата улога како мотор на развој за источниот регион и како универзитет кој е сервис за општеството. Ова ќе се реализира преку партнерства со јавниот и приватниот сектор, проекти за регионален развој, поддршка на културни и спортски активности и вклучување на академската заедница во решавање на локални и национални предизвици.

Стратешка цел 5.5: Општествена одговорност и регионален развој

5.5.1. Регионален развој и партнерства
5.5.2. Зелени политики и одржливи практики
5.5.3. Општествени предизвици
5.5.4. Граѓанска свест и правна култура

Табела: Плански задачи за реализација на целта 5.5

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
1	Развој на партнерства со локална самоуправа, стопански комори и индустрија	Континуирано	Проректор за инвестиции, развој и одржување, Центар за кариера	Број на склучени меморандуми и договори; број на заеднички проекти	5.5.1. Регионален развој и партнерства
2	Воспоставување UGD Regional Development Hub за координација на регионални иницијативи	До 2026	Ректорска управа, проректор за инвестиции, развој и одржување	Воспоставен Хаб; број на поддржани проекти	5.5.1. Регионален развој и партнерства
4	Активности за општествена одговорност	Годишно	Единици на УГД, студентски клубови и студентски организации	Број на реализирани акции; број на учесници; опфатени целни групи	5.5.3. Општествени предизвици и сервис кон општеството
5	Промоција на културни и спортски активности во регионот (фестивали, концерти, натпревари)	Годишно	Центар за култура и спорт, единици на УГД, Клуб на оратори	Број на организирани настани; број на учесници	5.5.4. Граѓанска свест и правна култура
6	Вклучување на студентите и наставниците во општински и регионални стратегии (урбан развој, енергетика, образование)	2025 – 2028	Проректор за инвестиции, развој и одржување единици на УГД, проректор за настава, проректор за наука, проректор за меѓународна соработка	Број на изготвени експертски анализи; број на вклучени наставници и студенти; број на заеднички проекти; број на склучени партнерства и сл.	5.5.1. Регионален развој и партнерства
7	Развој на проекти за зелена транзиција и одржлив развој во источниот регион	2025 – 2028	Проректор за финансии и инвестиции	Број на проекти; обезбедени средства; конкретни резултати	5.5.2. Зелени политики и одржливи практики
8	Воспоставување програма „**УГД – Универзитет отворен кон заедницата**“	До 2027	Органи на УГД, студентски парламент	Програма усвоена; број на јавни предавања, работилници и дебати; број на волонтерски активности	5.5.3. Општествени предизвици и сервис кон општеството

Акционен план за реализација на Стратешката цел 5.6: Организациски, административен, инфраструктурен развој и финансиска одржливост

Целта е да се обезбеди ефикасно, транспарентно и современо управување на УГД, поддржано со стабилна финансиска рамка и развиена инфраструктура. Ова ќе се постигне преку модернизација на администрацијата, дигитална трансформација на процесите, подобрување на условите за работа и студирање и диверзификација на изворите на приходи.

Оваа стратешка цел е насочена кон:

- јакнење на организациските и административни капацитети,
- дигитализација на управувањето,
- инфраструктурни инвестиции,
- диверзификација на финансирањето и зголемување на финансиската одржливост.

Стратешка цел 5.6: Организациски, административен, инфраструктурен развој и финансиска одржливост

Стратешки приоритети:

5.6.1.Организациски и административен развој
5.6.2. Информатичка и друга инфраструктура
5.6.3. Финансиска одржливост

Табела: Плански задачи за реализација на целта 5.6

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
1	Унапредување на внатрешната организациска структура и стратешкото планирање според европски модели	2025 – 2026	Ректорска управа, генерален секретар	Број на реализирани документи	5.6.1. Организациски и административен развој
2	Воведување на интегрирани дигитални системи за е-администрација, електронски индекс, онлајн уписи и дигитални архиви	Од 2027	Факултет за информатика, Е-индекс, ИТ центар, генерален секретар	Број на дигитализирани процеси	5.6.1. Организациски и административен развој
	Усогласување со административните практики и стандарди развиени во рамки на **ACE²EU**	Од 2027	Генерален секретар, Ректорска управа, Канцеларија ACE²EU	Број на усогласени практики	5.6.1. Организациски и административен развој
3	Подобрување на универзитетската инфраструктура (реконструкција, нови објекти, енергетска ефикасност)	Континуирано, 2025 – 2028	Проректор за инвестиции, развој и одржување	Број на реновирани објекти; број на енергетски ефикасни системи	5.6.2. Информатичка и друга инфраструктура
	Воспоставување на безбедна, достапна и флексибилна ИТ инфраструктура	Континуирано	Факултет за информатика, ИТ центар	Број на имплементирани ИТ сервиси и услуги	5.6.2. Информатичка и друга инфраструктура
4	Приспособување на универзитетската инфраструктура на потребите на студентите и кадарот во услови на дигитализација и хибридно учење	2026	Проректор за настава, единици на Универзитетот, Факултет за информатика, ИТ Центар	Број на дигитални системи и услуги	5.6.2. Информатичка и друга инфраструктура
5	Диверзификација на изворите на финансирање (проекти, донации, партнерства со индустрија)	Континуирано	Проректор за инвестиции, развој и одржување, Одделение за сметководство	Процент од буџет покриен од дополнителни извори; број на нови договори	5.6.3. Финансиска одржливост

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
7	Воспоставување систем за редовна внатрешна и надворешна евалуација на администрацијата	Годишно	Одделение за менаџмент на квалитет, надворешни експерти	Годишни извештаи за евалуација; проценти на исполнети препораки	5.6.1. Организациски и административен развој
8	Развој на политики за зелени и одржливи кампуси (соларни панели, отпад, зелени површини)	2025 – 2028	Ректорска управа, единици, проректор за инвестиции, развој и одржување	Број на зелени иницијативи; процент на енергетска заштеда	5.6.2. Информатичка и друга инфраструктура

Акционен план за реализација на Стратешката цел 5.7: Меѓународна соработка

Целта е УГД да стане интегриран европски универзитет со силно присуство во европските образовни и истражувачки простори. Фокусот е на ACE²EU, Horizon Europe и другите европски програми, зајакнување на партнерствата и зголемување на мобилноста на студентите и кадарот.

Стратешка цел 5.7: Меѓународна соработка

Стратешки приоритети:

5.7.1. ACE²EU Алијанса
5.7.2. Европски програми и иницијативи
5.7.3. Билатерална, мултилатерална соработка, меѓународни истражувачки мрежи, интернационализација на студенти и наставници
5.7.4. Видливост и промоција

Табела: Плански задачи за реализација на целта 5.7

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
1	Активна интеграција во ACE²EU алијансата (APP Factory, ARIES Incubator, SPACE Centre, e-Campus)	Континуирано	Ректорска управа, ACE2EU канцеларија, проректор за меѓународна соработка	Број на активности реализирани во рамките на Алијансата; број на студенти и наставници опфатени	5.7.1. ACE²EU интеграција
2	Развој на заеднички студиски програми и европска диплома со партнерите	Први програми до 2026, потоа континуирано	ACE2EU канцеларија и координатори, проректор за меѓународна соработка, проректор за наука, проректор за настава, Центар за доживотно учење	Број на заеднички програми; број на запишани студенти	5.7.1. ACE²EU интеграција
3	Промоција и акредитација на студиски програми на англиски јазик	Континуирано	Наставно-научни совети, проректор за настава	Број на акредитирани програми; број на странски студенти	5.7.1. ACE²EU интеграција
4	Зголемување на студентски и наставнички мобилности (Erasmus+, ACE²EU, билатерални договори)	Годишно	Канцеларија за меѓународна соработка, проректор за меѓународна соработка	Број на реализирани мобилности во Еразмус +, во ACE2EU и во други прозорци за мобилност; број на договори	5.7.1. ACE²EU интеграција
5	Учество во европски истражувачки конзорциуми (Horizon Europe, COST, Digital Europe, CERV)	Континуирано	Центар за извонредност, проректор за наука, проректор за инвестиции и развој, проректор за меѓународна соработка	Број на апликации; број на одобрени проекти	5.7.2. Европски програми и иницијативи
6	Развој на UGD International Desk за поддршка на странски студенти и наставници	До 2026	Органи на УГД, Студентски служби, Канцеларија за меѓународна соработка	Центар воспоставен; број на странски студенти; резултати од анкети	5.7.3. Билатерална, мултилатерална соработка, меѓународни истражувачки мрежи, интернационализација на студенти и наставници

Р. бр.	Планска задача	Период / рок	Одговорно лице / субјект	Клучни индикатори за успех (KPI)	Поврзаност со стратегиски приоритет
	Воспоставување на **UGD International Hub** – дигитална платформа	2026	Ректорат, проректор за инвестиции, развој и одржување, Центар за кариера	Платформа активна; број на активни партнерства преку Hub	5.7.3. Билатерална, мултилатерална соработка, меѓународни истражувачки мрежи, интернационализација на студенти и наставници
7	Зголемување на видливоста на УГД преку меѓународни конференции и мрежи	Годишно	Канцеларија за меѓународна соработка, проректор за меѓународна соработка, проректор за наука, единици на УГД	Број на конференции организирани од УГД; број на мрежи во кои е член	5.7.3. Билатерална, мултилатерална соработка, меѓународни истражувачки мрежи, интернационализација на студенти и наставници
8	Привлекување на странски студенти преку стипендии и промоција	Континуирано	Органи на УГД, ЦОЈ	Број на странски студенти; број на стипендии	5.7.3. Билатерална, мултилатерална соработка, меѓународни истражувачки мрежи, интернационализација на студенти и наставници 5.7.4. Видливост и промоција
9	Поттикнување на заеднички истражувања и публикации со европски партнери	Континуирано	Проректор за наука	Број на коавторски трудови; број на заеднички проекти	5.7.4. Видливост и промоција
	Промоција на брендот **UGD Research Excellence** преку конференции, настани и публикации	2025 – 2028	Ректорат, Центар за односи со јавност	Број на организирани меѓународни настани; број на медиумски објави и публикации	5.7.4. Видливост и промоција

МОНИТОРИНГ И ЕВАЛУАЦИЈА

За успешна реализација на Акциониот план предвиден е систем на **мониторинг и евалуација** кој овозможува редовно следење на постигнатите резултати, идентификување на предизвиците и навремено прилагодување на активностите.

Мониторингот ќе се спроведува на три нивоа:

1. **Внатрешен мониторинг** – редовни извештаи на единиците на УГД до органите на Универзитетот за реализација на планираните задачи и постигнатите индикатори.
2. **Централизиран мониторинг** – консолидација на извештаите во рамки на Ректорската управа и подготовка на Годишен извештај за напредокот.
3. **Надворешна евалуација** – независна проценка од страна на надворешни експерти и институции (каде што е применливо), со цел усогласување со европските стандарди за квалитет.

Индикаторите за следење се дефинирани во рамки на секоја стратешка цел и вклучуваат: број на програми и мобилности, публикации, проекти, инфраструктурни подобрувања, дигитални услуги, студентски активности, партнерства и други мерливи параметри.

Процесот на евалуација ќе се базира на транспарентност и учество: студентите, академскиот кадар, административниот персонал и надворешните партнери ќе бидат активно вклучени во оценката и подобрувањето на планот.

ЗАКЛУЧОК

Акциониот план на Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип за периодот 2025 – 2028 е алатка за претворање на стратегиските определби во конкретни активности со јасно дефинирани одговорности и индикатори. Тој претставува динамичен документ, отворен за адаптација во согласност со новите европски и национални политики, како и потребите на заедницата и стопанството.

Со негова имплементација, УГД ќе ја зајакне својата улога како модерен, европски и општествено релевантен универзитет кој обезбедува квалитетно образование, поттикнува научна извонредност, поддржува дигитална и зелена трансформација и активно придонесува кон регионалниот и националниот развој.

УНИВЕРЗИТЕТ

ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ